

Leitfaden zum Personenqualifizierungsprogramm **Teamleiter (TÜV®)**

Inhalt

1.	Allgemein	2
2.	Geltungsbereich	2
3.	Eingangsvoraussetzungen zur Teilnahme an der Prüfung und zur Zertifikatserteilung	2
4.	Prüfungsgegenstand und Prüfungshilfsmittel	2
5.	Prüfungsübersicht	3
6.	Schriftliche Prüfung	3
7.	Gesamtbewertung	3
8.	Zertifikatserteilung	3
9.	Mitgeltende Unterlagen	4
10.	Anlage 1: Themen des Lehrgangs und Prüfungsmodalitäten der schriftlichen Prüfung Teamleiter (TÜV®)	5

Herausgeber und Eigentümer:

TÜV NORD CERT GmbH

Personenzertifizierungsstelle

Langemarckstr. 20

45141 Essen

E Mail: TNCERT-PZ@tuev-nord.de / perszert@tuev-nord.de

Rev. 00

Status: freigegeben, 12.02.2018 BM

Leitfaden zum Personenqualifizierungsprogramm Teamleiter (TÜV®)

1. Allgemein

Der Einsatz von Arbeitsgruppen zur Bearbeitung komplexer Aufgabenstellungen ist eine etablierte Form zur Bündelung von Kompetenzen, z. B. in der Projektarbeit oder in der Führung von größeren Organisationseinheiten. Die Effektivität und die Effizienz einer solchen Arbeitsgruppe hängen wesentlich von der Zusammensetzung der Arbeitsgruppe, der Zusammenarbeit zwischen den Mitarbeitern und ihrer kompetenten Führung ab. Ziel ist es, eine derartige Gruppe als ein Team zu gestalten. Es weist eine Team-Identität auf, die sich von der Identität der einzelnen Mitarbeiter unterscheidet und ein Höchstmaß an Erfolg verspricht.

Dem Leiter der Arbeitsgruppe kommt die Aufgabe zu, die Mitglieder zu einem Team zu formen. Er benötigt hierfür neben den fachlichen Kenntnissen soziale und methodische Kompetenzen, die ihn zum Teamleiter qualifizieren.

2. Geltungsbereich

Dieser Leitfaden gilt für alle Zertifizierungsverfahren zum Erlangen des Zertifikats Teamleiter (TÜV®) im Rahmen von anerkannten Lehrgängen.

3. Eingangsvoraussetzungen zur Teilnahme an der Prüfung und zur Zertifikatserteilung

	Ausbildung / ersatzweise Berufserfahrung für fehlende Ausbildung	Schulung im Zertifizierungsgebiet
Teamleiter	Abgeschlossene Berufsausbildung oder gleichwertig	fachbezogener Lehrgang mit mind. 32 UE* und erfolgreichem Abschluss

Hinweise zur Tabelle:

- 1 UE entspricht einer Unterrichtseinheit von 45 Minuten.
- „Erfolgreicher Abschluss“ bedeutet das Bestehen der zum Lehrgang bzw. zur Zertifizierung gehörenden Abschlussprüfung gemäß diesem Zertifizierungsprogramm.

4. Prüfungsgegenstand und Prüfungshilfsmittel

Die Prüfungen finden in der Regel am letzten Lehrgangstag oder am Tag nach dem letzten Lehrgangstag am Ort des Lehrgangs statt.

Als Hilfsmittel sind Lehrgangsunterlagen, Lehrbücher, die relevanten normativen Dokumente, eigene Aufzeichnungen und bei Bedarf Taschenrechner zugelassen. Weitere elektronische Hilfsmittel sind nicht zulässig.

5. Prüfungsübersicht

Prüfung zum Teamleiter	schriftlich:
Dauer:	60 min.
Anzahl der Prüfungsaufgaben gesamt:	30
MC-Aufgaben:	30
Offene Aufgaben:	0
Höchstpunktzahl:	30
Mindestpunktzahl:	15 (50 %)

Details s. Anlagen

6. Schriftliche Prüfung

Die Prüfungsaufgaben werden in einem separaten Aufgabenheft vorgelegt. Die Lösungen zu jeder Prüfungsaufgabe trägt der Kandidat auf den Seiten des Einzelberichts ein. Nur die Antworten auf dem Einzelbericht werden gewertet.

Bei den MC-Aufgaben wird unter mehreren vorgegebenen Lösungen durch Ankreuzen jede richtige ausgewählt. Für jede richtig beantwortete MC-Aufgabe gibt es einen Punkt. Eine Aufgabe ist richtig gelöst, wenn die Kreuze an den richtigen Stellen der Tabelle gesetzt sind. Gar nicht oder nicht vollständig richtig gelöste Aufgaben erhalten null Punkte. Es gibt keine Bruchteile von Punkten.

7. Gesamtbewertung

Die Prüfung Teamleiter (TÜV®) ist bestanden, wenn die schriftliche Prüfung bestanden ist.

Es erfolgt keine Mitteilung über Einzel- oder Punkteergebnisse.

8. Zertifikaterteilung

Dem Kandidaten wird bei bestandener Prüfung und Erfüllung der weiteren Anforderungen durch die TÜV NORD CERT ein Zertifikat ausgestellt.

Das Zertifikat enthält folgende Angaben:

- a) Personalien des Kandidaten (Titel, Vorname, Name, Geburtsdatum, Geburtsort, ggf. mit Länderangabe)
- b) Bezeichnung der Qualifikation
- c) Prüfungsinhalte
- d) Unterschrift der Fachleitung Personenzertifizierung
- e) Ausstellungsdatum
- f) Ausbildungsträger

Jedes Zertifikat erhält eine eindeutige Nummer:

44-02-TEAML-tt.mm.jjjj- DE02-32157 (Beispiel)

Die Nummer setzt sich wie folgt zusammen:

44	TÜV NORD CERT GmbH-Personenzertifizierung
02	Zertifikat
TEAML	Kurzkennzeichnung des Zertifizierungsgebietes
tt.mm.jjjj	Tag der Prüfung
DE02	Kennzahl des Prüfungszentrums
32157	Prüfungszentrumsspezifische Kandidatenidentifikationsnummer

Das Zertifikat darf nur in der zur Verfügung gestellten Form verwendet werden. Es darf nicht nur teil- oder auszugsweise benutzt werden. Änderungen des Zertifikats dürfen nicht vorgenommen werden. Das Zertifikat darf nicht irreführend verwendet werden.

9. Mitgeltende Unterlagen

Allgemeine Prüfungsordnung (TÜV®)

Gebührenordnung für Prüfungen (TÜV®)

Anlagen

10. Anlage 1: Themen des Lehrgangs und Prüfungsmodalitäten der schriftlichen Prüfung Teamleiter (TÜV®)

Themenbereich und Lerninhalte	Anzahl der UE*	Anzahl der Aufgaben MC*/o*
1. Grundlagen der Teamarbeit (GL) <ul style="list-style-type: none"> • Vom Individuum über die Gruppe zum Team • Vor- und Nachteile der Teamarbeit • Phasen des Teamentwicklungsprozesses • Gruppendynamische Prozesse • Grundlagen der erfolgreichen Kommunikation im Team • „Spielregeln“ der Teamarbeit • Erfolgsfaktoren und Widerstände in der Teamarbeit 	8 UE	10 MC
2. Teamführung (TF) <ul style="list-style-type: none"> • Aufgaben des Teamleiters • Führungsstile und Führungsverhalten • Führung von Teams • Grundlagen der Aufgabendelegation • Mitarbeitermotivation • Team-Management • Arbeitsorganisation im Team • Aufgaben und Arbeitspräferenzen im Team 	8 UE	10 MC
3. Effiziente und effektive Arbeit im Team (EE) <ul style="list-style-type: none"> • Klärung von Konflikten im Team • Systematische Problemlösung im Team • Moderation von Teamsitzungen • Teamanbindung an die Unternehmenskultur • Optimierung der Zusammenarbeit mit anderen Teams • Controlling und KVP in der Teamarbeit 	8 UE	10 MC
4. Praxisbeispiele	8 UE	
5. Abschlussprüfung		
schriftlich	60 min.	30 MC

*

UE: Unterrichtseinheit à 45 Minuten

MC: Multiple Choice Aufgaben

o: offene Aufgaben