

Projektleiter 4.0

Projektmanagement für die Praxis – heute auf die Herausforderungen von morgen vorbereitet sein



TÜV®

TÜV NORD GROUP

Projektmanager (TÜV®)

Projektmanagement für die Praxis

Ihr Nutzen

In diesem Seminar lernen Sie Projektmanagement (PM) für die Praxis. Erfahrene Referenten erläutern Ihnen alles Wissenswerte zu den einzelnen Phasen des Projektmanagements - von der Projektinitiative über die Projektrealisierung bis zum erfolgreichen Abschluss. Die Referenten stellen Ihnen in der Praxis erprobte PM-Werkzeuge für die erfolgreiche Abwicklung der unterschiedlichen Phasen vor. Dabei wird immer der Bezug der Praxis zu den Anforderungen internationaler Normen hergestellt. Als Teilnehmer lernen Sie dabei sowohl hard facts als auch notwendige soft skills kennen und üben sich in der Anwendung, damit Sie Ihre Projekte leichter zum angestrebten Erfolg führen.

Die effektive und effiziente Durchführung von Projekten ist eine maßgebliche Voraussetzung für einen nachhaltigen Unternehmenserfolg. Häufig fehlt eine klare Zieldefinition und Zuordnung der Verantwortlichkeiten und Kompetenzen innerhalb des Projekts. Für den Erfolg eines Projekts sind die strukturierte Bearbeitung aller Projektphasen und die fachlichen und sozialen Kompetenzen des Projektleiters jedoch sehr wichtig. Dazu zählt der geregelte Abschluss mit Erfassung und Analyse der Verbesserungspotenziale für Ihre Unternehmensprozesse genauso wie eine ausreichende Unterstützung durch Führungskräfte.

Inhalte

- Grundlagen des Projektmanagements
- Internationale Regelwerke (Project-Management-Institute/ International Project Management Association)
- Deutsche und internationale Normen (DIN 69900 ff. und ISO 21500)
- Voraussetzungen erfolgreicher Projektarbeit
- Projektorganisation sowie Rollen- und Aufgabenverteilung
- Projektphasen
- Projektinitiative
 - Initiale Umfeld- und Risikoanalyse, Machbarkeitsbetrachtung
- Projektdefinition
 - Auftragsklärung
 - Lastenheft und Pflichtenheft
- Projektplanung
 - Projektstrukturplan
 - Ressourcen-, Ablauf- und Qualitätsplanung
- Projektrealisierung
 - Projektsteuerung, Controlling, Berichtswesen
- Projektabschluss
- Soft Skills wie Kommunikation, Präsentation, Moderation, Konfliktlösung, Entscheidungstechniken und Zeitmanagement
- Auf Wunsch: Überblick über gängige EDV-Tools zum Projektmanagement

Bilden Sie sich weiter zum
Projektleiter 4.0

Zertifikatslehrgang Projektmanager (TÜV®)

Projektmanagement-Methoden für die Praxis

Laterale Führung im Projektmanagement

Soft Skills für Projektleiter

Agiles Projektmanagement

Agile und klassische
Steuerungsmethoden im PM

Teilnehmerkreis

Dieser Zertifikatslehrgang richtet sich an Projektmanager, -leiter und -mitarbeiter, die an Investitions-, Entwicklungs- oder Organisationsentwicklungsprojekten mitwirken sowie an Projektverantwortliche, die an komplexen Kundenprojekten mitarbeiten und Qualitätsmanagementbeauftragte. Ebenso bietet das Seminar einen guten Überblick und Lösungen für Führungskräfte als interne Auftraggeber für Projekte.

Hinweise

Bitte beachten Sie auch die zu diesem Zertifikatslehrgang passenden weiteren Angebote, unsere jeweils zweitägigen Veranstaltungen „Laterale Führung im Projektmanagement“ sowie „Agiles Projektmanagement“. Bilden Sie sich weiter zum Projektleiter 4.0.

Diese Veranstaltung können Sie mit einer Prüfung abschließen. Zur Teilnahme an der Prüfung ist eine separate Anmeldung erforderlich, es entstehen zusätzliche Prüfungsgebühren. Nach bestandener Prüfung erhalten Sie ein Zertifikat der TÜV NORD CERT.

Abschluss

- Teilnahmebescheinigung der TÜV NORD Akademie
- Zertifikat der TÜV NORD CERT nach bestandener Prüfung

Preis

Teilnahmegebühr:	1.340,00 € zzgl. USt	1.594,60 € inkl. USt
Prüfungsgebühr:	260,00 € zzgl. USt	309,40 € inkl. USt
Gesamtpreis:		1.904,00 € inkl. USt

Dauer 4 Tage inkl. Prüfung

Ort	Termin
Berlin	05.11. – 08.11.2018
Bielefeld	10.12. – 13.12.2018
Essen	19.11. – 22.11.2018
Frankfurt/Main	16.10. – 19.10.2018
Hamburg	12.11. – 15.11.2018
Hannover	10.09. – 13.09.2018
Leipzig	03.12. – 06.12.2018
München	10.12. – 13.12.2018
Stuttgart	17.12. – 20.12.2018

Laterale Führung im Projektmanagement

Soft Skills für Projektleiter

Ihr Nutzen

In unserem Seminar Laterale Führung im Projektmanagement erweitern Sie Ihre Methodenkompetenz in Bezug auf die in Projekten elementaren Führungsthemen (die sogenannten Soft Skills). Im Zentrum steht dabei die Frage, wie Sie als Projektleiter mit der typischen Situation umgehen, dass Sie ohne Weisungsbefugnis führen müssen.

Bei aller Digitalisierung bleibt der Projektleiter die zentrale Person im Projekt. Seine persönlichen und methodischen Qualitäten sind meist genauso entscheidend für den Projekterfolg wie die Werkzeuge und Strukturen des Projektmanagements. Denn das bei Projekten übliche Führen ohne Weisungsbefugnis erfordert häufig ein erhebliches Fingerspitzengefühl. Laterale Führung steht und fällt mit der richtigen Kommunikation. Deshalb steht in dieser Projektleiter-Schulung der Ausbau Ihrer persönlichen Kompetenzen im Mittelpunkt. Wir schärfen Ihr persönliches Profil, damit Sie das Führen ohne Vorgesetztenfunktion in allen Phasen eines Projektes erfolgreich meistern.

Ausgewiesene Kommunikationsexperten stehen Ihnen hierbei als Referenten zur Verfügung. Sie lernen im Seminar Laterale Führung im Projektmanagement theoretische Grundlagen kennen und wissen diese in praktischen Übungen anzuwenden. Anhand von Beispielen aus Ihrem Arbeitsalltag können Sie zudem Hilfen und Tools erarbeiten, die Ihnen die Leitung und Koordination von Projektteams erleichtern.

Da die Arbeit in Teams, Projekt- und Arbeitsgruppen in der Arbeitswelt immer häufiger gefordert wird, sind die Inhalte dieses Seminars auf viele weitere Situationen anwendbar. Erweitern Sie Ihre persönlichen Kompetenzen, verfeinern Sie Ihre Kommunikation und erreichen Sie Ihre Ziele als Projektleiter noch besser.

Inhalte

- Grundlagen der Führung
- Professionelles Führungsverhalten anhand des Führungskreislaufs
- Persönlichkeitsmodell Riemann/Thomann
- Umgang mit verschiedenen Mitarbeiterpersönlichkeiten
- Grundlagen erfolgreicher Kommunikation
 - Grundlagen der Gesprächsführung/Sender-Empfänger-Modell
 - Motivationsstrategien
 - Umgang mit Widerständen
- Laterale Führung – Führung ohne Weisungsbefugnis
 - Führungsverständnis
 - Unterschiede in Rolle und Rollenwahrnehmung
- Moderation von Projektteams
- Team Building in Projekten
- Umgang mit Konflikten in Projektteams
- Prinzipien und Inhalte einer guten Zielvereinbarung

Teilnehmerkreis

Dieses Seminar richtet sich an Projektmanager, Projektleiter und Projektmitarbeiter, die ihre Kompetenzen bezüglich der Themen Führen und Kommunikation in Projekten erweitern wollen. Insbesondere richtet sich das Seminar an diejenigen Leitenden im Projekt, die keine direkte Weisungsbefugnis haben, jedoch trotzdem eine Führungsfunktion innehaben. Es richtet sich ebenfalls an Teilnehmende aus dem Zertifikatslehrgang Projektmanager (TÜV®).

Voraussetzung

Dieses Seminar ist unabhängig von dem Basisseminar „Projektmanager (TÜV®)“ buchbar. Voraussetzung sind Grundkenntnisse im Projektmanagement und möglichst praktische Erfahrungen.

Hinweise

Bitte beachten Sie auch die zu diesem Seminar passenden weiteren Angebote, den Zertifikatslehrgang „Projektmanager (TÜV®)“ sowie die zweitägige Veranstaltung „Agiles Projektmanagement“. Bilden Sie sich weiter zum Projektleiter 4.0.

Abschluss

- Teilnahmebescheinigung der TÜV NORD Akademie

Preis

Teilnahmegebühr: 940,00 € zzgl. USt **1.118,60 € inkl. USt**

Dauer

2 Tage

Ort

Termin

Essen

26.11. – 27.11.2018

Hannover

12.11. – 13.11.2018

Ihr Ansprechpartner

Haben Sie noch Fragen zu unserem Seminar? Sie benötigen eine fachliche Beratung oder möchten Sie sich anmelden? Unser Ansprechpartner steht Ihnen mit Rat und Tat zur Seite.



Oliver Wolter

Termine und Organisation: 0800 8888 020

Veranstaltungsinhalte: 0511 998-62270

E-Mail: owolter@tuev-nord.de

Agiles Projektmanagement

Agile und klassische Steuerungsmethoden im PM

Ihr Nutzen

Aufgrund der hohen Dynamik von Projekten und deren Umfeld ist agiles Projektmanagement ein Schlüsselfaktor. Basierend auf den Inhalten des PM-Basisseminars und einer klassischen Projektphasenstruktur lernen Sie im Seminar Agiles Projektmanagement die Herausforderungen der Realisierungs- und Steuerungsphase von Projekten besser kennen und steigen tiefer in praxisrelevante Methoden ein. Dabei lernen Sie, die Vorteile des agilen Projektmanagements in Verbindung mit denen des klassischen Projektmanagements erfolgreich für Ihr Unternehmen zu nutzen.

Aufbauend auf den im Basisseminar vermittelten PM-Grundlagen sollen im Seminar Methoden und Techniken für Projektleiter und Projektteams dargestellt werden, die insbesondere in der Umsetzungsphase geeignet sind, in sehr dynamischen Umfeldern den Projekterfolg zu gewährleisten. Sie steigen tiefer in die Methoden und Herausforderungen der Realisierungs- und Steuerungsphase ein. Hierbei zeigen wir Ihnen Möglichkeiten und Modelle, wie Sie Projekte so planen und steuern, dass diese den bestmöglichen Beitrag zum Unternehmenserfolg leisten. Dazu zählt beispielsweise agiles Projektmanagement mit Scrum.

In der Weiterbildung Agiles Projektmanagement geben wir in Ihnen zudem Antworten auf die Fragen der optimalen Einsteuerung der verschiedenen Arbeitspakete in den Bearbeitungsprozess, mit der sie die bestmögliche Nutzung von Engpassressourcen ausschöpfen sowie die Bewältigung von Störungen und die Anpassung der Projektplanung an unvorhergesehene Veränderungen gewährleisten können.

Im Seminar achten wir auf die Anwendbarkeit der vorgestellten Steuerungsmethoden. Die Übertragung auf die Projektpraxis der Teilnehmer ist uns ein wichtiges Anliegen. In praktischen Übungen nutzen wir allgemeine EDV-Software-Programme zur Darstellung der Umsetzung in der Praxis (MS Office bzw. Open-Source-Lösungen).

Inhalte

- **Steuerung von Projekten – Umgang mit Änderungen in der Realisierungsphase**
 - Projektbegleitendes Anforderungsmanagement
 - Handlungsfähig im Projekt bleiben durch Variabilität
 - Umgang mit Änderungen in der Projektphase
 - Probleme frühzeitig erkennen, Handlungsspielräume sichern
- **Nicht starre (=agile) Projektmanagement-Modelle im Überblick**
 - Unterschiede zwischen dem „klassischen“ und agilen Projektmanagement
 - Methoden und Tools des agilen Projektmanagements in der Praxis: SCRUM (Gedränge), Kanban
 - Die Zuordnung der verschiedenen agilen Methoden und Techniken zu den klassischen Projektphasen
 - Einsatz agiler Techniken in „starrten“ Umgebungen

- **Kommunikation und Teamarbeit im Kontext des agilen Projektmanagements**
- **Projektbeschleunigung mit Critical-Chain-Projektmanagement**
 - Work in Progress unter Berücksichtigung der Engpassressourcen steuern
 - Puffermanagement

Teilnehmerkreis

Das Seminar richtet sich an Projektmanager, Projektleiter und Projektmitarbeiter, die die Steuerung der Projekte verbessern und/oder zukünftig ihre Projekte agil planen und durchführen wollen. Es richtet sich auch an Führungsmitglieder von Organisationen (z. B. interne Auftraggeber), welche sich mit der Organisation des Projektmanagements befassen und mehr alternative Steuerungsmethoden zum klassischen Projektmanagement kennenlernen wollen. Teilnehmende aus dem Zertifikatslehrgang Projektmanager (TÜV®) sind ebenfalls angesprochen.

Voraussetzung

Dieses Seminar ist unabhängig von dem Basisseminar „Projektmanager (TÜV®)“ buchbar. Voraussetzung sind Grundkenntnisse im Projektmanagement und möglichst praktische Erfahrungen.

Hinweise

Bitte beachten Sie auch die zu diesem Seminar passenden weiteren Angebote, den Zertifikatslehrgang „Projektmanager (TÜV®)“ sowie die zweitägige Veranstaltung „Laterale Führung im Projektmanagement“.

Abschluss

- Teilnahmebescheinigung der TÜV NORD Akademie

Preis

Teilnahmegebühr: 940,00 € zzgl. USt **1.118,60 € inkl. USt**

Dauer

2 Tage

Ort

Termin

Berlin

20.11. – 21.11.2018

Essen

28.11. – 29.11.2018

Unser Service



Weiterbildung online suchen und buchen

- Nutzen Sie unseren Service und finden Sie gezielt ausführliche Informationen und weitere Termine zum Thema.
- Über unser Online-Buchungssystem können Sie sich jederzeit zu Ihrem Seminar anmelden.

www.tuev-nord.de/seminarsuche

Bitte senden Sie Ihre Anmeldung per Post
oder Fax an: **051 1 9986-2075**

TÜV NORD Akademie GmbH & Co. KG
Am TÜV 1
30519 Hannover

Anmeldung



Weiterbildung online suchen und buchen

- Nutzen Sie unseren Service und finden Sie gezielt ausführliche Informationen und weitere Termine zum Thema.
- Über unser Online-Buchungssystem können Sie sich jederzeit zu Ihrem Seminar anmelden.

www.tuevnord.de/seminarsuche

Erhalten Sie **10 % Rabatt** auf den Nettopreis Ihrer Veranstaltung für jeden zweiten und weiteren Teilnehmer aus Ihrem Unternehmen.

(Bitte abtrennen und der **TÜV NORD** Akademie zusenden.)

Ich/wir nehme/n teil an der Veranstaltung:

- Projektmanager (TÜV®)**
 - Teilnahme an der Prüfung
- Laterale Führung im Projektmanagement**
- Agiles Projektmanagement**

Termin

Ort

Absender/Firma (Bitte in Blockschrift ausfüllen)

Firmenname/Firmenstempel

Straße

PLZ/Ort

Rechnungsadresse/Firmierung (falls abweichend von der

Firmenadresse)

Straße

PLZ/Ort

Telefon

Telefax

Telefax

Branche

Anzahl der Mitarbeiter im Unternehmen

Teilnehmer

Name/Vorname

Funktion

E-Mail

Ich/Wir erkenne/n die Teilnahmebedingungen des Veranstalters an.

Ort/Datum

Unterschrift